

РЕЦЕНЗИЯ

официального рецензента,

доктора фармацевтических наук, профессор кафедры технологии лекарственных форм Санкт-Петербургской государственной химико-фармацевтической академии Махмуджановой Комилы Султоновны

на диссертацию Тулемисова Сакена Кутимхановича на тему

«Основные аспекты управления проектами в развитии фармацевтического предприятия», представленную на соискание ученой степени доктора философии (PhD) по специальности 6D 074800 – «Технология фармацевтического производства»

1. Актуальность темы исследования.

Сегодня фармацевтический рынок Казахстана все еще остается рынком импорта, поэтому ключевой задачей развития отрасли остается наращивание производственных мощностей предприятий фармацевтической промышленности Казахстана. Для повышения конкурентоспособности отечественных фармацевтических предприятий на внутреннем рынке и увеличения их присутствия на рынках других стран мира необходимо внедрять систему обеспечения качества и организовать производство в соответствии с правилами GMP. Государственная поддержка и широкое внедрение стандартов GMP должно обеспечить стабильную работу отечественных фармацевтических предприятий и в конечном итоге обеспечить население Казахстана безопасной, качественной и доступной лекарственной продукцией, так как правила GMP направлены на уменьшение риска производства некачественных лекарственных средств, который не может быть полностью устранен путем тестирования конечного продукта, то есть качество должно «встраиваться» в продукт, а система управления проектами – в общую систему менеджмента качества предприятия.

Таким образом, возникает необходимость внедрения системы управления проектами на фармацевтических предприятиях.

2. Научные результаты в рамках требований к диссертациям.

Диссертационная работа состоит из введения, обзора литературы, глав собственных исследований, выводов, списка литературы и приложений. Во введении полностью раскрыта актуальность проблемы, определены цели и задачи исследования, показана новизна и практическая значимость полученных результатов.

В первой главе рассмотрены теоретические основы развития фармацевтических компаний в СНГ и зарубежном, были определены понятия об организации и проблемах ее развития, о человеке – как фактор развития организации, проведен анализ управления проектами в Казахстане.

Во второй главе проанализированы составляющие компоненты системы стратегия «Портфель», программа и проекты развития, рассмотрены основные аспекты жизненного цикла управления проектами развития, проведен инициация и приоритизация проектов развития фармацевтических предприятий.

В третьей главе разработана организационная структура управления проектами развития фармацевтических предприятий, состоящих из требований к управлению проектами развития фармацевтических предприятий и технико-экономического обоснования фармацевтических проектов.

В четвертой главе описаны модификации проектной методологии в деятельность по развитию казахстанских фармацевтических компаний. Рассмотрены этапы моделирования эффективных направлений развития фармацевтических предприятий, обоснована целесообразность внедрения проектной структуры управления проектами на фармацевтических предприятиях. На основании проведенного исследования разработаны инструментарий «Управления портфелем проектов» и механизм обеспечения качества управления проектами на предприятиях фармацевтического профиля, оценка результативно проекта, а также методические рекомендации «Научно-методическое обоснование инновационных проектов фармацевтических предприятий на региональном уровне».

В пятой главе разработан концептуальный проект строительства фармацевтического завода по производству готовых лекарственных средств. Рассмотрены технологические решения концептуального проекта, архитектурно-

строительные решения концептуального проекта, инженерное оборудование, сети и системы.

Диссертационная работа Тулемисова С.К. по целям и задачам, по дизайну исследования и полученным результатам полностью соответствует требованиям, предъявляемым к PhD диссертациям, и соответствует специальности 6D074800-«Технология фармацевтического производства».

3. Степень обоснованности и достоверности результатов, выводов и заключения, сформулированных в диссертации.

Анализ диссертации свидетельствует, что диссертантом были четко сформулированы цели и задачи исследования, научная новизна работы, основные положения, выносимые на защиту. Примененные для решения поставленных задач современные методы исследования позволили обоснованно и аргументировано сформулировать выводы и заключения.

4. Степень новизны каждого научного результата, выводов и заключения соискателя, сформулированных в диссертации.

Научная новизна работы заключается в следующем: на основе использования комплексного системного анализа проблем и особенности развития фармпредприятий выделена многоуровневая структура, типология, разно объектная направленность и основные методологические подходы к управлению и измерению результатов; раскрыта сущность проекта и программы развития предприятия, выделены основные их типы и принципы классификации, организации, направленные на повышение эффективности его развития; в качестве эффективного механизма управления развитием впервые предложена корпоративная система управления проектами и программами развития компании, основная на применении типовых решений проектного управления и специфики корпоративного развития; выделены элементы системы управления проектами развития – организационная структура, участники проектов, структурированные жизненные циклы, документооборот, информационная система и разработаны принципы их организации и введения в деятельность компании, что позволяет компании осуществлять развитие и оценивать его результаты; обоснованы основные подходы, методы внедрения и использования инноваций, влияющих на развитие

казахстанских фармацевтических предприятий; впервые разработаны различные управленческие ситуации на казахстанских предприятиях по часто встречающимся ситуациям и в предприятиях фармацевтического профиля; на основе проведенного анализа результатов внедрения в разных компаниях предложены рекомендации по управлению развитием. По разработанным предложениям по реализации ряда сценариев развития инфраструктуры проектного управления, обучения и др. разработан концептуальный проект строительства фармацевтического завода по производству готовых лекарственных средств.

Таким образом, работа содержит достаточную степень новизны основных результатов и выводов, сформулированных в диссертации.

5. Оценка внутреннего единства полученных результатов.

Поставленные цели и задачи подтверждаются полученными результатами и выводами исследования, а актуальность и научная новизна, практическая значимость и основные положения, выносимые на защиту, объединены внутренним единством полученных результатов. Организация, объем и методы исследования адекватны поставленной цели работы, логично связаны между собой и создают единую структуру для достижения единства полученных результатов.

Таким образом, работа содержит достаточную степень новизны основных результатов и выводов, сформулированных в диссертации.

6. Направленность полученных результатов на решение соответствующей актуальной проблемы.

Материалы исследования могут служить предметом обсуждения на занятиях по управлению проектами фармацевтического производства и основам фармацевтического инжиниринга для обучения в бакалавриате, магистратуре и PhD докторантуре по специальности «Технология фармацевтического производства», а так же могут быть использованы специалистами фармацевтической отрасли при составлении инновационных и инвестиционных проектов развития фармацевтического производства в Республике Казахстан.

В целом, полученные автором научные результаты являются весомым научным вкладом в развитие фармацевтического производства лекарственных препаратов в Республике Казахстан.

7. Подтверждение опубликования основных положений, результатов и выводов диссертации.

Основные положения диссертации нашли отражение в 19 публикации, из которых: 3 публикаций в международном журнале, входящем в базу данных Thomson Reuters и Scopus; 12 публикации в материалах отечественных и международных научно-практических конференций; 4 публикаций в журналах, рекомендованных ККСОН МОН РК; 2 коллективные монографии, изданные в Российской Федерации и входящие в базу РИНЦ; 1 методическая рекомендация, утвержденных Ученым Советом КазНМУ им. С.Д. Асфендиярова и Департаментом развития медицинской науки и образования РГП «Республиканский центр развития здравоохранения» МЗСР РК.

8. Недостатки по содержанию и оформлению диссертации.

Вместе с тем, несмотря на общую положительную оценку диссертационной работы, следует сделать ряд замечаний и предложений:

1. В 1 главе диссертационной работе не указаны основные аспекты развития фармацевтической промышленности в Республике Казахстан;

2. В 5 главе не в полном мере показан алгоритм создания концептуального проекта фармацевтического завода по производству готовых лекарственных средств;

3. В 5 главе было бы уместно сократить количество подразделов.

4. Данный предлагаемый диссертантом проект в какое предприятие Республики Казахстан был внедрен?

Приведенные замечания не носят принципиального характера и не снижают научной и практической ценности рецензируемой работы

9. Заключение.

Диссертация Тулемисова С.К. по теме «Основные аспекты управления проектами в развитии фармацевтического предприятия» представляет собой самостоятельно выполненный, квалифицированный, законченный научный труд, который по поставленной цели, задачам, объему, научной новизне, практической значимости, а также полученным результатам полностью соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора

философии (PhD) по специальности 6D 074800 - «Технология фармацевтического производства» и рекомендуется к защите.

**Рецензент,
д.фарм.н., профессор**



Махмуджанова К.С.